

デジタル革命（DX）と 新型コロナ後の企業経営

“経営の見える化”と“ダッシュボード経営”について

株式会社 マネジウエル

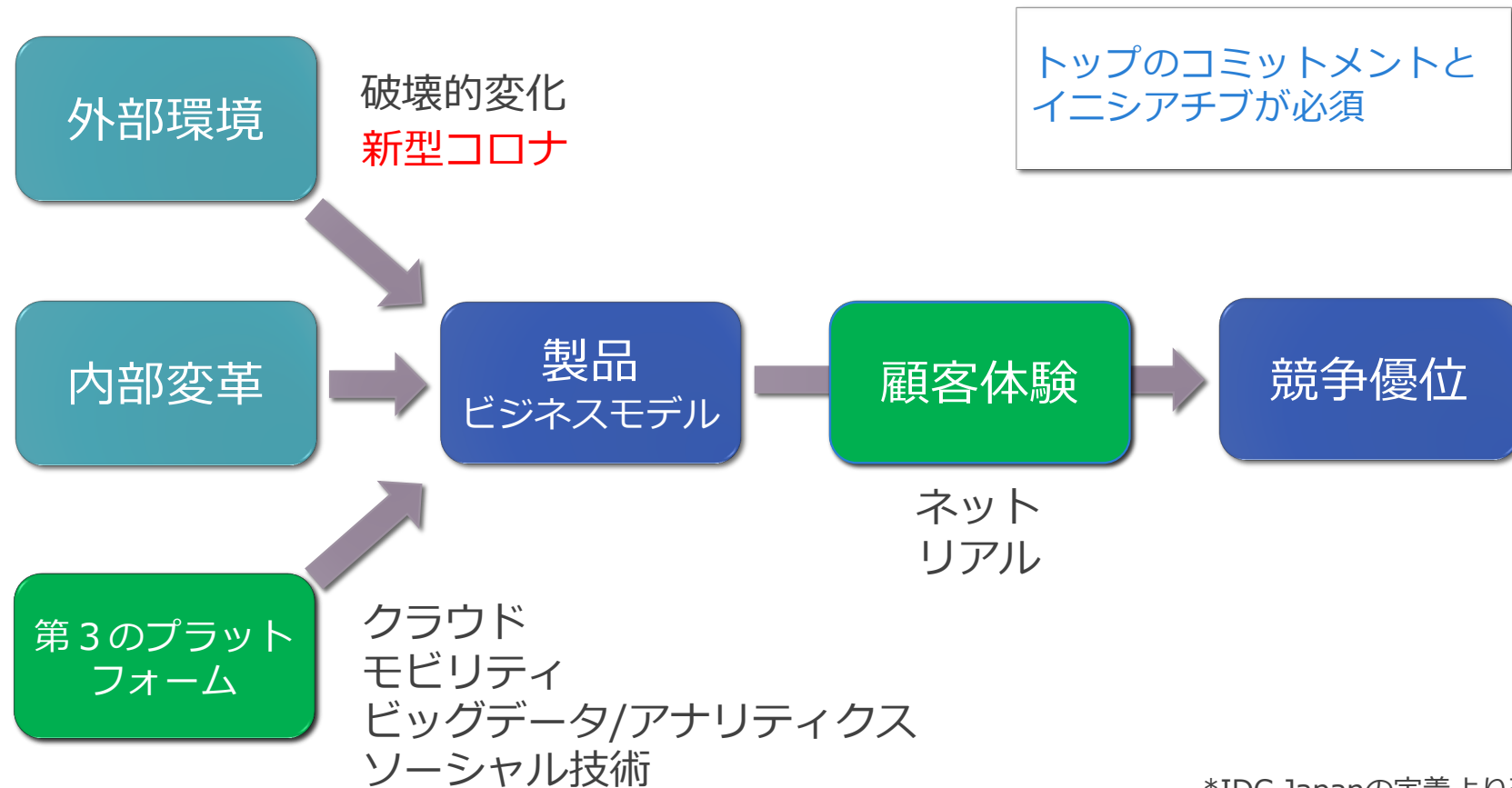
代表取締役
中小企業診断士 中津山 恒

デジタルトランスフォーメーション(DX)

企業が外部エコシステム（顧客、市場）の破壊的な変化に対応しつつ、
内部エコシステム（組織、文化、従業員）の変革を牽引しながら、
第3のプラットフォーム（クラウド、モビリティ、ビッグデータ／アナリティクス、ソーシャル技術）を利用して、
新しい製品やサービス、新しいビジネス・モデルを通して、
ネットとリアルの両面での顧客エクスペリエンスの変革を図ることで価値を創出し、
競争上の優位性を確立すること

（出典）Japan IT Market 2018 Top 10 Predictions: デジタルネイティブ企業への変革 - DX エコノミー においてイノベーションを飛躍的に拡大せよ, IDC Japan プレスリリース, 2017 年 12 月 14 日

デジタルトランスフォーメーション(DX)



*IDC Japanの定義より著者作成

バックミラーの経営



"Rear-view mirror of Zion mountains" by [daveynin](#) is licensed under [CC BY 2.0](#)

ダッシュボード経営



"Generic dashboard shot" by [SpaceAgeSage](#) is licensed under [CC BY 2.0](#)

データに基づく経営

システムがなくとも
受発注情報はある
ホームページがあれば
アクセス解析する

業務システム

販売管理システム
生産管理システム
レジ

医事会計システム

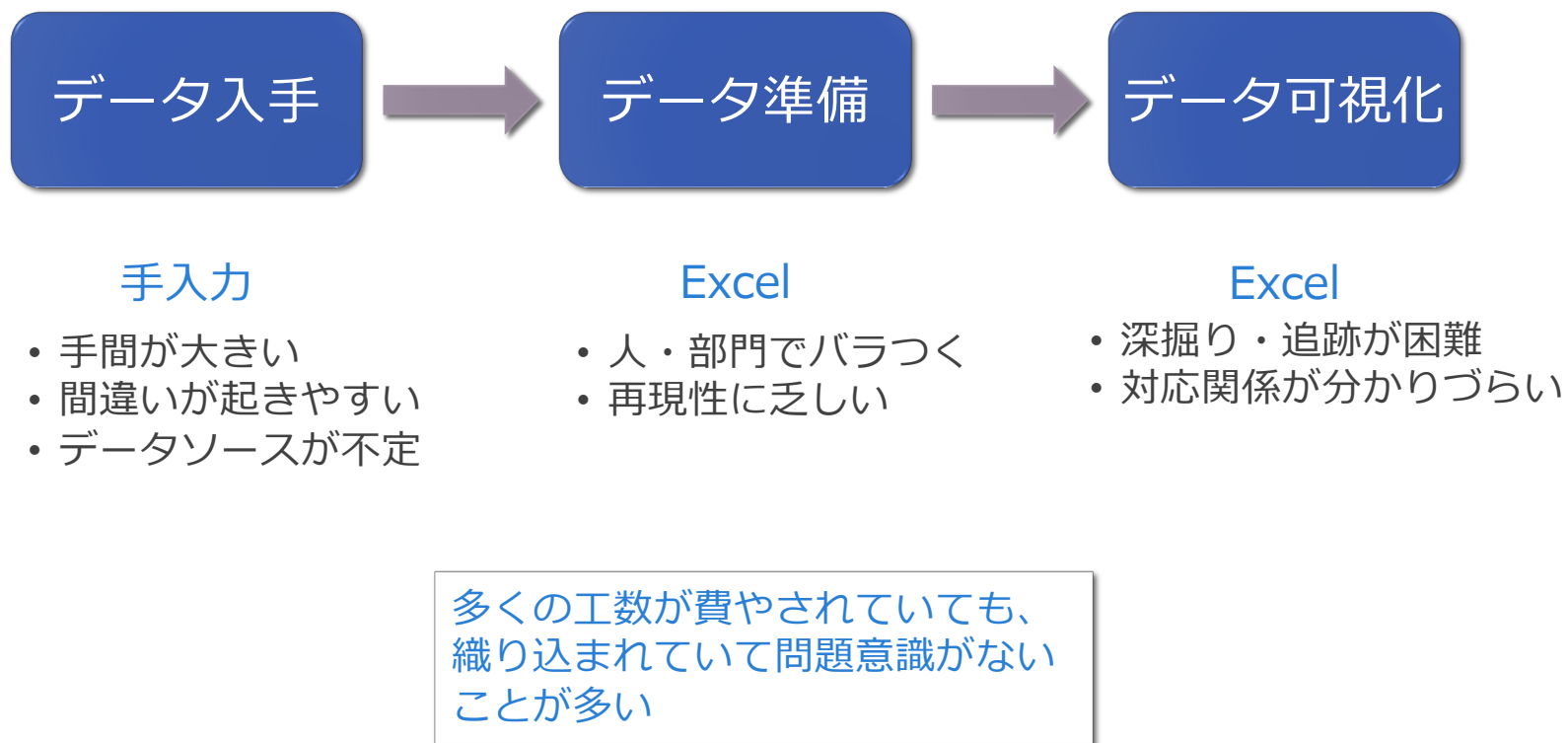
財務会計

税務会計

管理会計

変動損益計算書
原価計算
セグメント別損益計算書

よくある構図



より望ましい姿



自動化により工数を削減でき、
再現性が担保される

*ETLツール
データの加工を行うツール
ETL = extract, transform, load

*BIツール
データの可視化・分析のためのツール
BI = business intelligence

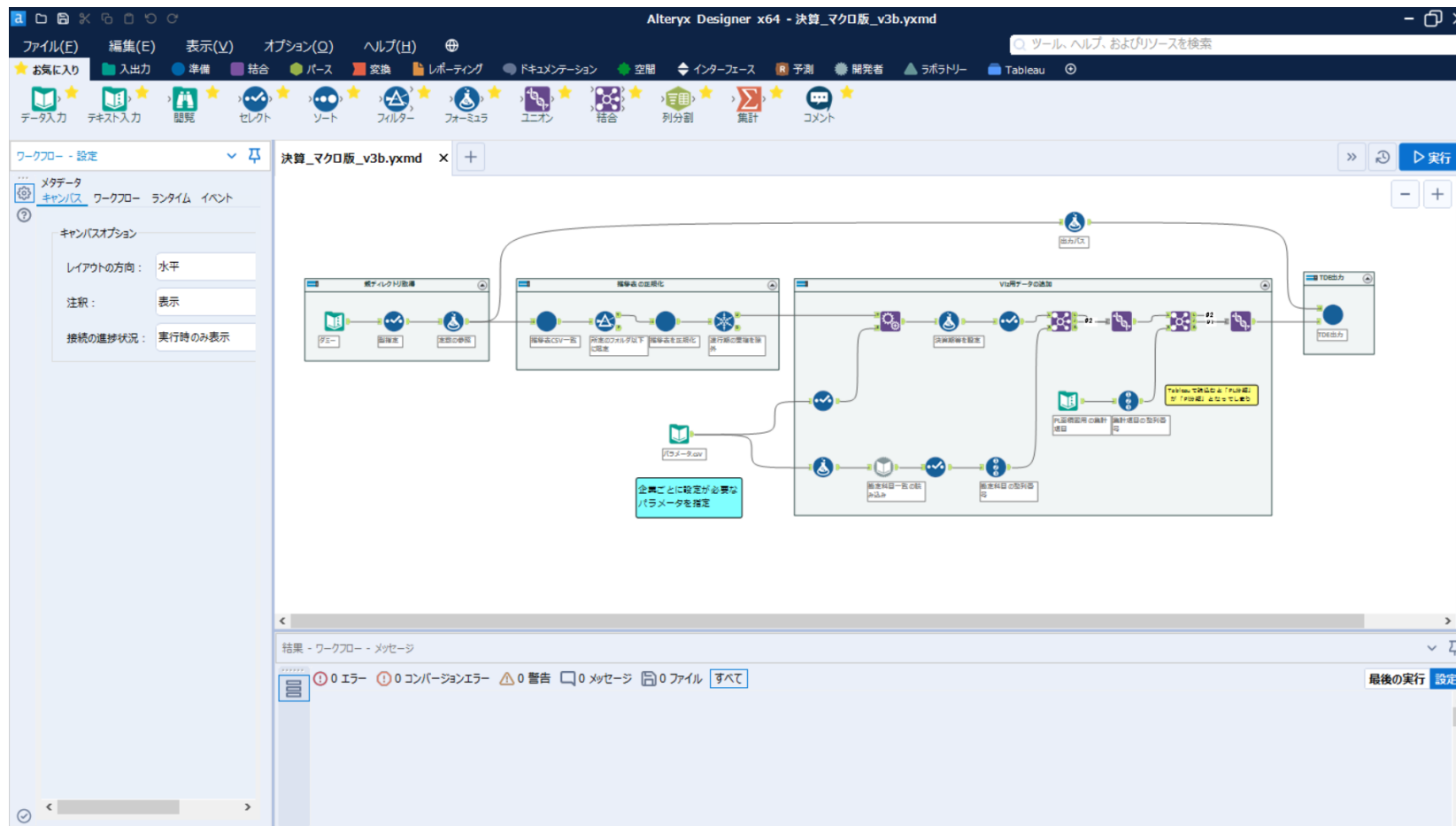
ダッシュボード化の事例

架空の企業：TKC食品

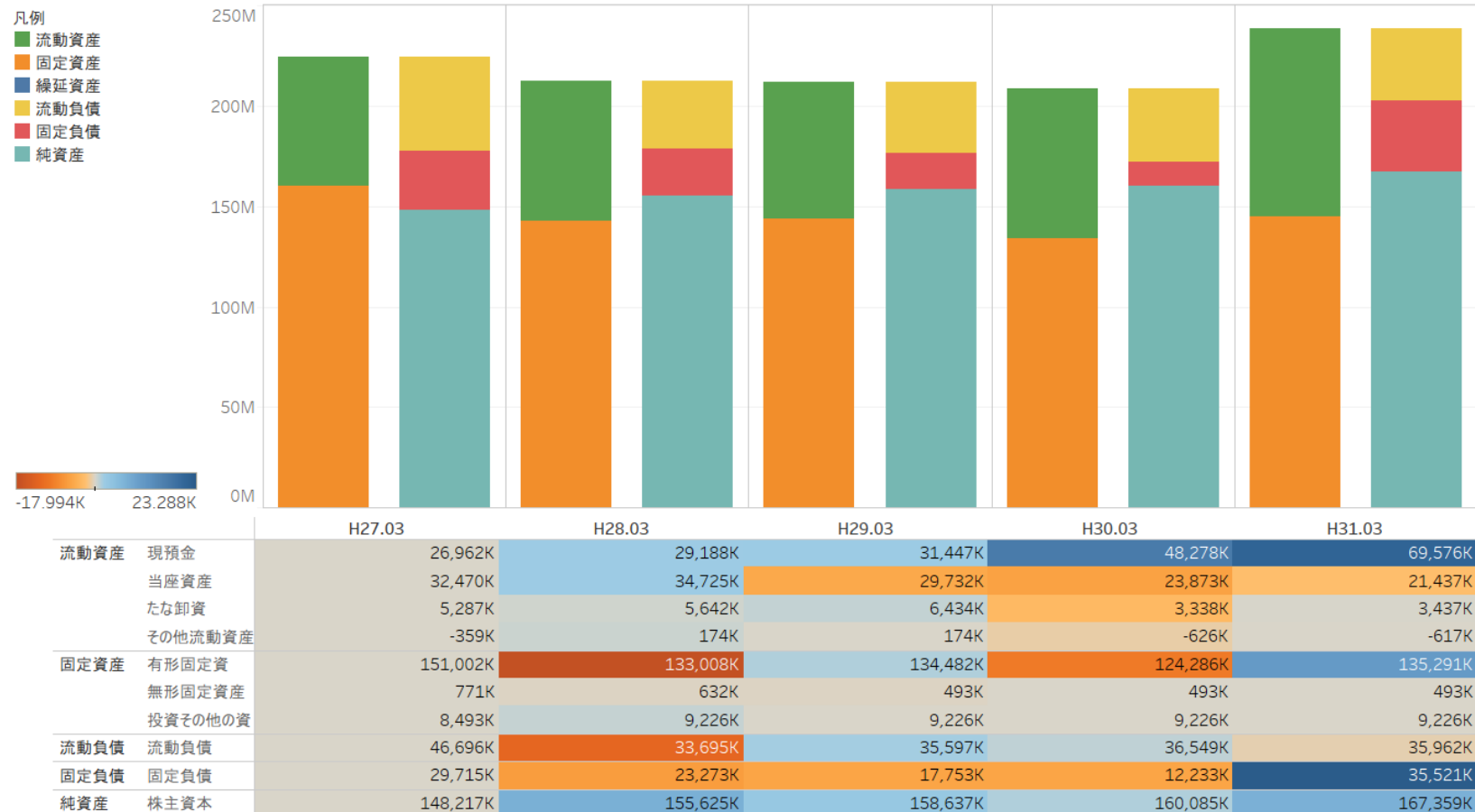
データ：TKC FX2勘定科目残高推移表

利用ソフトウェア：ALTERYX、TABLEAU

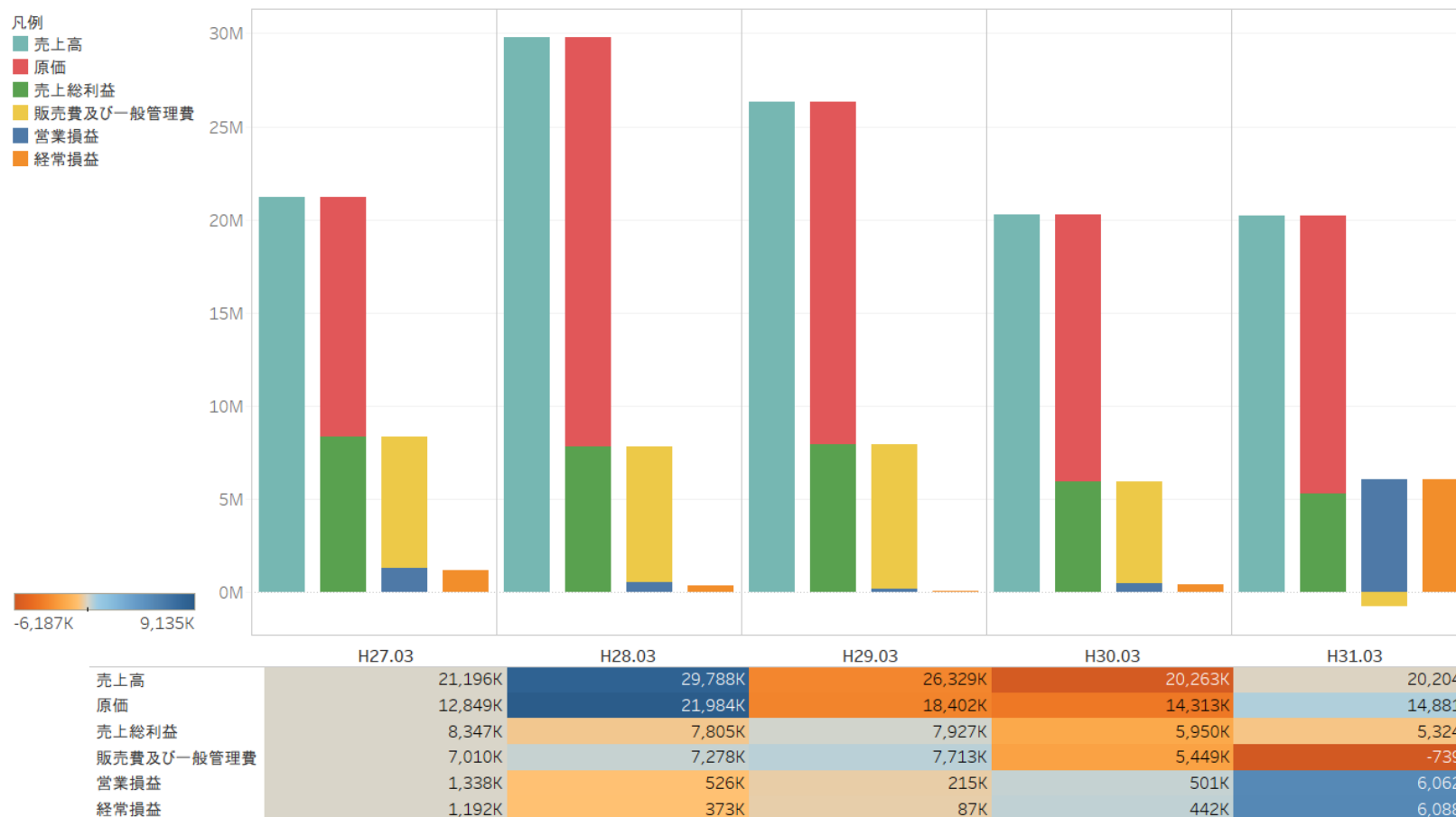
Alteryxワークフロー（勘定科目残高推移表を加工）



貸借対照表 面積図 (金額をわかりやすく表示)



損益計算書 面積図



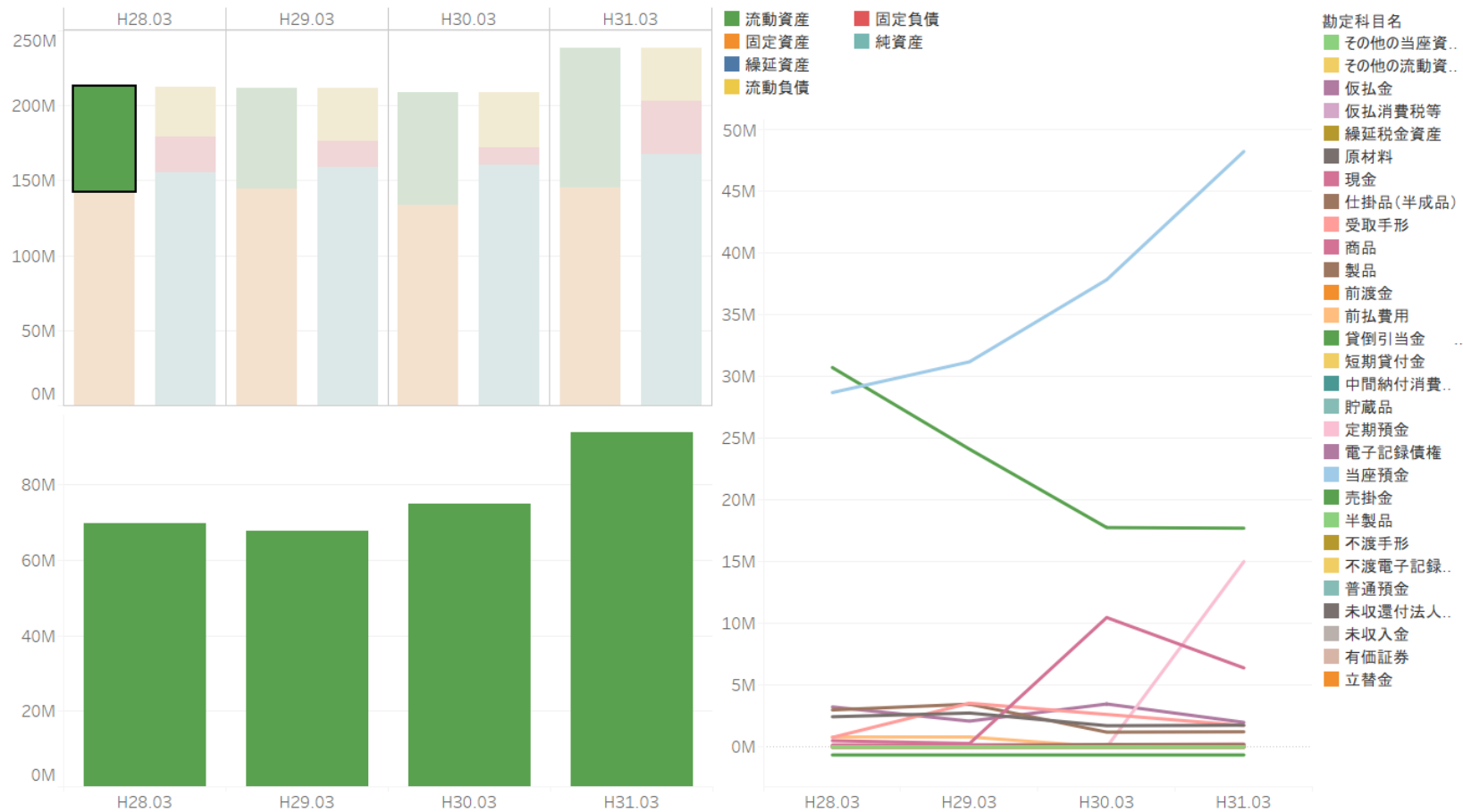
販売費及び一般管理費 テキスト表

勘定科目名	H27.03	H28.03	H29.03	H30.03	H31.03	金額の差
販売員給与	0K	0K	0K	811K	811K	
販売員旅費	0K	0K	0K	98K	97K	
広告宣伝費	141K	0K	111K	816K	46K	
容器包装費	0K	0K	0K	119K	117K	
発送配達費	2,076K	939K	798K	629K	536K	
販売促進費	110K	12K	82K	34K	42K	
会議費	158K	0K	0K	0K	0K	
役員報酬	700K	953K	1,000K	1,205K	1,205K	
事務員給与	926K	1,268K	952K	185K	185K	
従業員賞与	500K	0K	0K	33K	33K	
法定福利費	154K	379K	591K	421K	421K	
厚生費	50K	26K	91K	40K	45K	
減価償却費	116K	615K	362K	251K	251K	
リース料	0K	0K	0K	0K	0K	
地代家賃	40K	30K	41K	217K	217K	
修繕費	150K	35K	127K	2K	48K	
事務用消耗品費	42K	29K	143K	48K	48K	
通信交通費	238K	215K	196K	145K	182K	
水道光熱費	0K	0K	0K	20K	20K	
租税公課	46K	45K	1,843K	0K	-5,512K	
寄付金	0K	0K	0K	0K	0K	
接待交際費	87K	22K	88K	33K	33K	
保険料	316K	313K	200K	0K	0K	
備品消耗品費	292K	82K	301K	56K	63K	
管理諸費	146K	91K	253K	64K	65K	
研究開発費	163K	66K	265K	60K	73K	
貸倒償却	55K	1,951K	0K	0K	0K	
雑費	114K	178K	150K	82K	102K	

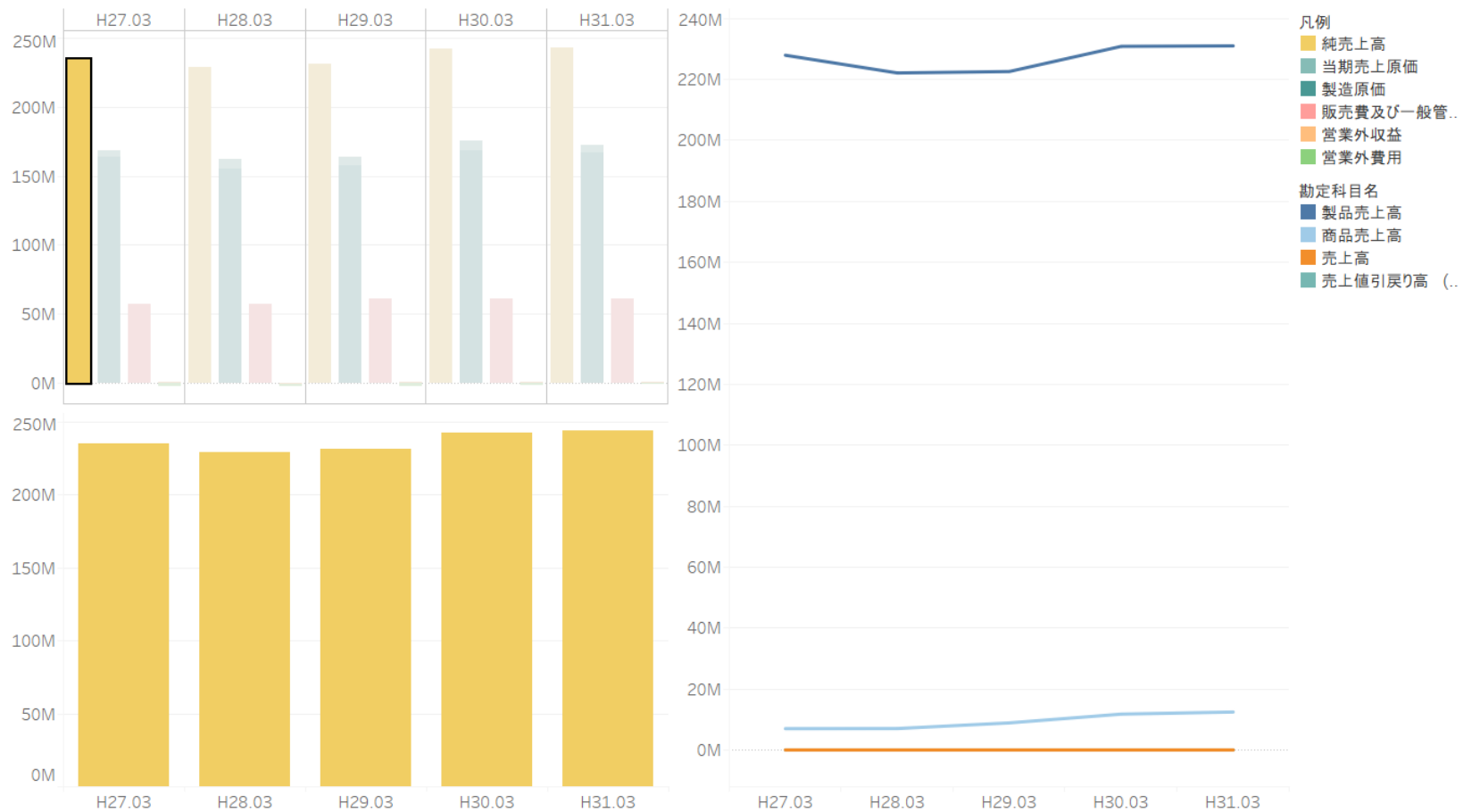
四半期損益計算書 面積図



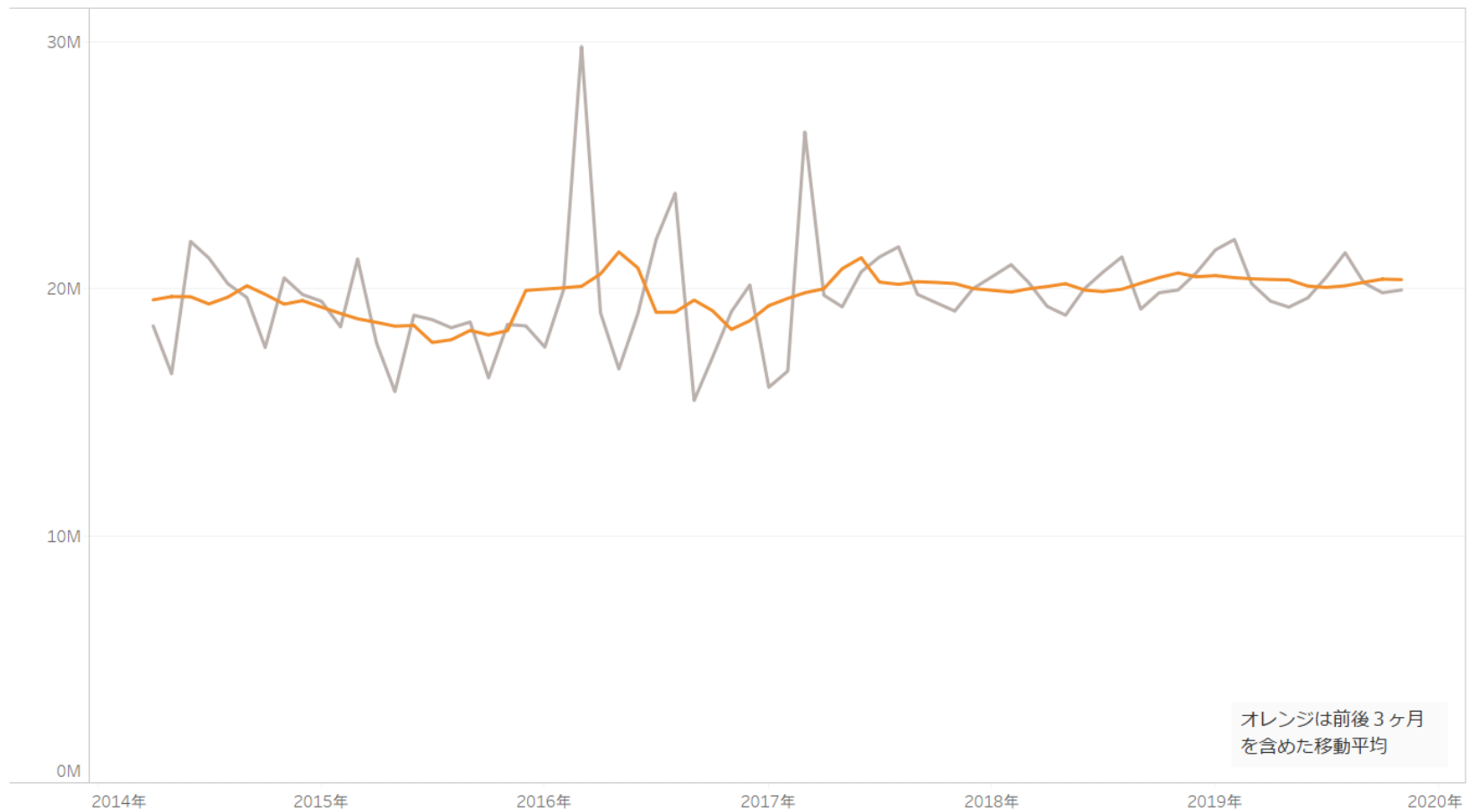
貸借対照表 ダッシュボード (流動資産の例)



損益計算書 ダッシュボード (純売上高の例)

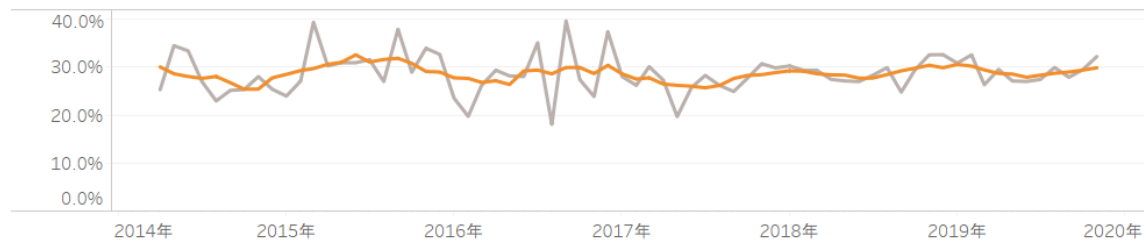


月次売上高

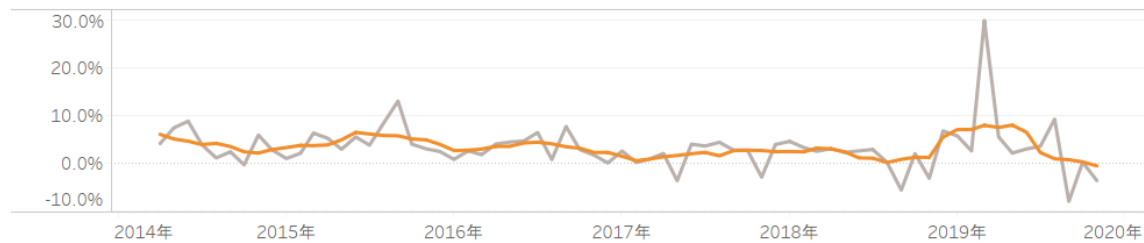


売上高指標

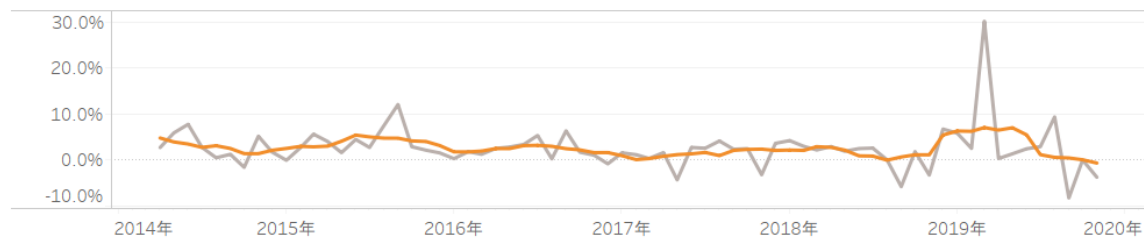
売上高総利益率



売上高営業利益率



売上高経常利益率



おわりに

発表サマリー

デジタルトランスフォーメーション

- コロナ後の生活様式に合わせた新たな顧客体験を実現
- 第3のプラットフォームを利用して、新たな製品・サービス・ビジネスモデルを構築
- 内部変革を断行する
- DXの導入は、ISOのマネジメントシステムと同じ構図で進める

データに基づく経営

- 企業内には業務を通じてデータが蓄積されている
- 蓄積されたデータをシステムティックに利用することが望まれる
- データに基づきタイムリーに経営判断を行う

経営支援メニュー：診断、計画策定

